



# **Pedoman**

## Evaluasi Visi Misi Tujuan dan Sasaran

**AKPAR NHI**  
**Bandung**  
2018





**SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR  
AKADEMI PARIWISATA NHI BANDUNG  
NOMOR : 009A/DIR/AKPARNHI/IV/2018**

TENTANG

**PEDOMAN EVALUASI VISI MISI TUJUAN DAN SASARAN  
AKPAR NHI BANDUNG**

Direktur AKADEMI PARIWISATA NHI Bandung

- Menimbang : a. bahwa dalam rangka untuk memberikan petunjuk kegiatan Evaluasi Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran (VMTS) Akademi Pariwisata NHI Bandung maka perlu diterbitkan pedoman yang baku sehingga dapat menghasilkan kegiatan yang terarah dan terukur secara administrasi, secara akademik dan akuntabel secara sistem;
- b. bahwa untuk dapat menghasilkan kegiatan evaluasi VMTS yang akuntabel tersebut maka perlu pedoman evaluasi Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Akademi Pariwisata NHI Bandung yang dituangkan dalam Keputusan Direktur;
- c. bahwa berdasarkan pertimbangan huruf a dan b di atas, maka dipandang perlu untuk membuat pedoman evaluasi Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Akademi Pariwisata NHI Bandung.
- Mengingat : 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;
3. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi;
4. Peraturan Pemerintah Nomor 66 Tahun 2010 Tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan;
5. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi.
6. Keputusan Dirjen Dikti No.2178/D/T/2008 tentang Ijin Penyelenggaraan Program D-III Perhotelan.

7. Akreditasi "B" BAN PT : 0060/BAN-PT/Akred/Dpl-III/II/2016.
8. Statuta Akademi Pariwisata NHI Bandung 2014.

### MEMUTUSKAN

- Menetapkan : KEPUTUSAN DIREKTUR AKADEMI PARIWISATA NHI BANDUNG TENTANG PEDOMAN EVALUASI VISI, MISI, TUJUAN DAN STRATEGI AKADEMI PARIWISATA NHI BANDUNG.
- KESATU : Pedoman Evaluasi Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Universitas Islam Negeri Raden Fatah ini adalah naskah akademik yang memuat kebijakan-kebijakan dalam melakukan kegiatan Evaluasi Visi, Misi, Tujuan dan Strategi di lingkungan Akademi Pariwisata NHI Bandung.
- KEDUA : Dokumen Pedoman Evaluasi Visi, Misi, Tujuan dan Strategi yang termuat dalam Keputusan ini menjadi acuan dan tolok ukur dalam pelaksanaan kegiatan yang terkait dengan Evaluasi Visi, Misi, Tujuan dan Akademi Pariwisata NHI Bandung
- KETIGA : Pedoman ini berlaku sejak tanggal ditetapkan.

DITETAPKAN DI BANDUNG  
PADA TANGGAL : 22 April 2018

Direktur AKPAR NHI Bandung



Drs. Djoko Suyono, Msi., CHE.

Tembusan :

1. Yth. Ketua Badan Pembina Yayasan Kopensi STPB
2. Yth. Ketua Pengurus Yayasan Kopensi STPB
3. Yth. Para Wadir
4. Yang berkepentingan
5. Peringgal

## KATA PENGANTAR

Penyusunan Pedoman Evaluasi Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Akademi Pariwisata NHI Bandung ini disusun untuk mengukur sejauh mana keberhasilan dalam pencapaian dan pelaksanaan Visi, Misi, Tujuan dan Strategi yang telah ditetapkan dan dilaksanakan. Dengan adanya buku pedoman ini diharapkan semua Unit dan Lembaga yang ada di kampus Akademi Pariwisata NHI Bandung dapat menjalankan evaluasi implementasi Visi, Misi, Tujuan dan Strategi, baik pada level internal maupun eksternal sehingga tercapai tujuan yang diharapkan. Pedoman Evaluasi Visi, Misi, Tujuan dan Strategi ini diharapkan menjadi panduan bagi tim evaluasi pada semua unit dan lembaga di lingkungan Akademi Pariwisata NHI Bandung.

Demikian semoga bermanfaat dan selalu ada masukan dan saran yang membangun untuk kesempurnaan dokumen ini.

Direktur AKPAR NHI Bandung



**Drs. Djoko Suyono.,Msi.,CHE.**

## DAFTAR ISI

### Contents

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	ii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
<b>A. Pengertian</b> .....	1
<b>B. Tujuan</b> .....	2
<b>C. Ruang Lingkup</b> .....	2
BAB II.....	3
PROSEDUR EVALUASI VISI, MISI, TUJUAN DAN STRATEGI .....	3
<b>A. Tahap Persiapan</b> .....	3
<b>b. Tahap Pelaksanaan</b> .....	3
<b>c. Bagan Alir Prosedur Evaluasi VMTS</b> .....	4
BAB III .....	6
PENUTUP .....	6

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Pengertian**

Evaluasi adalah sebuah proses identifikasi untuk mengukur/ menilai apakah suatu kegiatan atau program yang dilaksanakan sesuai dengan perencanaan atau tujuan yang ingin dicapai. Evaluasi sangat dibutuhkan dalam berbagai bidang kehidupan manusia, termasuk dalam pelaksanaan Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran (VMTS), agar dapat meningkatkan efektifitas dan produktivitas kerja, baik secara individual maupun kelompok. Misi adalah kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi (pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat) yang merupakan upaya mewujudkan visi Institusi. Tujuan adalah arah yang akan dicapai oleh masingmasing kegiatan pelaksanaan visi dan misi yang disusun secara realistis, unik, terfokus, dan keberhasilan pelaksanaannya dapat diukur dan relevan. Sasaran adalah hasil yang realistis, unik, terfokus, dan keberhasilan pelaksanaannya dapat diukur dengan rentang waktu yang jelas dan relevan terhadap misi dan visi. Strategi adalah pendekatan yang dilakukan oleh sebuah perguruan tinggi secara keseluruhan yang berkaitan dengan pelaksanaan gagasan, perencanaan dan eksekusi sebuah aktivitas dalam kurun waktu tertentu, untuk mencapai visi dan misi.

## **B. Tujuan**

Buku pedoman ini bertujuan memberikan panduan dalam proses evaluasi Visi, Misi, Tujuan dan Strategi pencapaian VMTS Akademi Pariwisata NHI Bandung. Evaluasi VMTS bertujuan untuk mengukur keberhasilan dalam pencapaian dan pelaksanaan Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi Akademi Pariwisata NHI Bandung.

## **C. Ruang Lingkup**

Ruang lingkup pedoman ini adalah evaluasi pelaksanaan Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran (VMTS) Akademi Pariwisata NHI Bandung.

## **BAB II**

# **PROSEDUR EVALUASI VISI, MISI, TUJUAN DAN STRATEGI**

### **A. Tahap Persiapan**

#### **1. Institusi**

- a. Direktur mengadakan rapat persiapan untuk menjelaskan rencana kegiatan dengan mengundang unit kerja (kelembagaan) terkait.
- b. Direktur memberitahu Senat Akademik Akademi Pariwisata NHI Bandung tentang evaluasi Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran Akademi Pariwisata NHI Bandung.
- c. Wakil Direktur I, II, III, menjabarkan hasil evaluasi Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran Akademi Pariwisata NHI Bandung sesuai dengan bidang tugasnya masing-masing.
- d. Ketua Program Studi mengkoordinir kegiatan evaluasi Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi Akademi Pariwisata NHI Bandung.
- e. Kepala Bagian/Kepala Unit mengkoordinir kegiatan evaluasi Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi Akademi Pariwisata NHI Bandung sesuai dengan bidangnya.
- f. Kepala Sub Bagian mengumpulkan data-data yang diperlukan dengan bekerjasama dengan unit kerja yang terkait sesuai dengan bidang kerjanya masing-masing.

### **b. Tahap Pelaksanaan**

1. Direktur mengundang sekaligus memimpin rapat tentang evaluasi terhadap pengukuran dalam pencapaian Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Institusi yang dihadiri para Wakil Direktur dan Senat Akademik

2. Tim Kelompok Kerja mengkoordinir pelaksanaan evaluasi Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Institusi sesuai bidangnya.
3. Tim Kerja menyerahkan hasil evaluasi Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Institusi kepada Wakil Direktur I untuk dikaji dan didiskusikan.
4. Wakil Direktur I menyerahkan hasil evaluasi Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran Intitusi dalam rapat Senat Akademik.
5. Direktur menerima hasil evaluasi Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi Institusi yang telah dipaparkan dalam rapat senat Akademik.

### c. Bagan Alir Prosedur Evaluasi VMTS

Kegiatan	Pihak Yang Terlibat				Dokumen	Waktu
	Direktur	Wakil Direktur	Kaprodi	Bagian /Unit		
Direktur mengundang serta memimpin rapat tentang evaluasi terhadap pengukuran dalam pencapaian Visi, Misi Akademi Pariwisata NHI Bandung					SK Tim Evaluasi Visi, Misi Akademi Pariwisata NHI Bandung	2 hari
Tim kerja menyerahkan hasil evaluasi Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Akademi Pariwisata NHI Bandung kepada Wadir I untuk dikaji dan didiskusikan					Draft Visi Misi	1 bulan
Wadir-I menyerahkan hasil evaluasi Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Akademi Pariwisata NHI Bandung dalam rapat Senat					Naskah Visi Misi	1 hari

Kegiatan	Pihak Yang Terlibat			Bagian /Unit	Dokumen	Waktu
	Direktur	Wakil Direktur	Kaprodi			
Akademik Akademi Pariwisata NHI Bandung.						
Direktur menerima hasil evaluasi Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Akademi Pariwisata NHI Bandung yang telah dipaparkan dalam Rapat Senat Akademik Akademi Pariwisata NHI Bandung.						

### **BAB III**

### **PENUTUP**

Evaluasi merupakan sebuah kegiatan yang penting untuk mengukur ketercapaian pelaksanaan sebuah program, dalam hal ini pelaksanaan Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Akademi Pariwisata NHI Bandung.

Demikianlah pedoman evaluasi Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Akademi Pariwisata NHI Bandung ini telah disusun dengan harapan dapat dijadikan sebagai panduan dalam pelaksanaan evaluasi Visi, Misi, Tujuan dan Strategi (VMTS) Akademi Pariwisata NHI Bandung. Semoga pedoman evaluasi VMTS ini dapat bermanfaat bagi seluruh civitas akademika di Akademi Pariwisata NHI Bandung.

Direktur AKPAR NHI Bandung

Akademi Pariwisata NHI Bandung,



**Drs. Djoko Suyono, Msi., CHE.**